

KADANS FOUNDATION STICHTING

Inleiding

In dit beleidsplan zet Kadans Foundation haar beleidsvoornemens voor de periode 2011 tot en met 2015 uiteen. Het door de Stichting in deze periode te voeren beleid is veelal afhankelijk van sociaaleconomische ontwikkelingen in Nederland en in ontwikkelingslanden, de resultaten van haalbaarheidsonderzoeken van projecten, de aanwezigheid van betrouwbare en betrokken partners ten behoeve van de verwezenlijking van projecten, alsook van het aan de Stichting ter beschikking staande budget. Indien deze factoren wijzigen, dient de Stichting daarop te anticiperen en haar beleid daarop aan te passen. Het beleid is hiermee feitelijk dynamisch.

Bij het uitvoeren van het door de Stichting te voeren beleid concentreert de Stichting zich op haar statutaire doelstelling. De Stichting heeft ten doel een positieve bijdrage te leveren aan het welzijn van mensen - in de meest ruime zin des woords - in Nederland en in ontwikkelingslanden en het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Vanaf het moment van oprichting zet de Stichting zich intensief in om haar statutaire doelstellingen te verwezenlijken.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestaat uit:

1. De heer Wim Boers MRE
2. Mevrouw mr. Henriëtte van Hedel
3. De heer Willem Schellekens
4. Mevrouw Sindy van Hooijdonk RA
5. De heer ing. Henri Hekman
6. Mevrouw drs. Anke Schuitema-Dijkstra
7. Mevrouw drs. Marlou Aarts

Activiteiten

Ter verwezenlijking van haar doelstellingen zijn de activiteiten van de Stichting onder meer gericht op:

1. het verwerven van gronden in ontwikkelingslanden ten behoeve van elementaire basisvoorzieningen (scholen, ziekenhuizen), het eventueel realiseren van deze elementaire basisvoorzieningen en het al dan niet kosteloos ter beschikking stellen daarvan;
2. het verwerven van agrarische gronden ten behoeve van landbouw en veeteelt voor boeren die leven onder het bestaans- c.q. welvaartsminimum. Pas nadat de agrarische exploitatie leidt tot een zodanige verhoging van de welvaart dat een menswaardig bestaan kan worden geleefd, zal een eerlijke pachtvergoeding dienen te worden betaald. Eventuele inkomsten uit pacht kunnen vervolgens weer worden 'teruggeploegd' in nieuwe gronden;
3. het creëren van fondsen die tot doel hebben het (doen) realiseren van de onder 1 en 2 genoemde grondvererving en de daaraan gerelateerde doelstellingen;
4. het samenwerken met andere (lokale) organisaties om mensen een menswaardig bestaan te bieden;
5. het verstrekken van geldmiddelen aan maatschappelijk relevante partijen die goede doelen voorstaan op het gebied van gezondheidszorg, onderzoek medische ontwikkelingen, ouderen- en mantelzorg, cultuur en jeugdontwikkeling middels sport, (bedrijfs-)economische ontwikkeling en onderwijs.

Strategie

Kadans Foundation tracht op twee onderscheidende wijzen haar doelstellingen te verwezenlijken.

1. In gebieden waar reeds andere organisaties en instellingen effectief werkzaam zijn worden deze gesteund door het ter beschikking stellen van kennis, kunde en geld.
2. In die gebieden waar er echter nog geen organisaties op een effectieve wijze werkzaam zijn, zal Kadans Foundation haar doelstellingen verwezenlijken door op lange termijn zelf projecten op te zetten en te beheren.

Samenwerking

Ter verwezenlijking van haar statutaire doelen werkt Kadans Foundation met verschillende partijen samen, in het bijzonder met Kadans Vastgoed B.V. In het kader van haar wens tot oprechte inspanning op het gebied van Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen en de haarzelf opgelegde doelstellingen op het gebied van "People, Planet & Profit" levert Kadans Vastgoed BV zelf ook inspanningen ter verwezenlijking van de doelen van Kadans Foundation. Dit vertaalt zich onder meer in een grote mate van betrokkenheid van Kadans Vastgoed BV en haar medewerkers bij Kadans Foundation en haar bestuur.

Een andere belangrijke samenwerking die Kadans Foundation ambieert, is een nauwe samenwerking met Wageningen Universiteit & Research Centre en haar relaties in de ruimste zin des woords. Zij kan de benodigde kennis en knowhow inbrengen, alsmede partijen aandragen die expertise hebben ten einde de agrarische exploitatie te optimaliseren.

Uitgangspunten

Bij al haar projecten hanteert Kadans Foundation dezelfde uitgangspunten die de afgelopen jaren de motor zijn geweest achter de groei en het succes van Kadans Vastgoed BV: onderlinge betrokkenheid, economische levensvatbaarheid, realisme, transparantie en gemeenschappelijk belang.

1. Onderlinge betrokkenheid

Oprechte betrokkenheid bij de Nederlandse samenleving, maar ook bij die van ontwikkelingslanden, is de drijfveer achter het ontstaan van Kadans Foundation. Om een bijdrage aan de verbetering van de samenleving te leveren, zal de Stichting bij haar projecten, zo veel als mogelijk is, personen met verschillende expertises en met verschillende achtergronden bij elkaar brengen. Hierdoor kan optimaal gebruik worden gemaakt van een ieders kwaliteiten en zal het rendement voor de samenleving optimaal zijn. Succes geeft de deelnemers grote voldoening en zal leiden tot een blijvende intensieve betrokkenheid.

2. Economische levensvatbaarheid

Kadans Foundation hecht grote waarde aan de duurzaamheid van de door haar gesteunde of beheerde projecten. De economische levensvatbaarheid van de geselecteerde projecten is daarbij gewenst. Hierbij wordt echter niet uit het oog verloren, dat sommige projecten óf grote startinvesteringen vereisen, óf nooit helemaal financieel op eigen benen zullen kunnen staan, maar toch, vanwege hun grote maatschappelijk belang, ondersteuning behoeven.

3. Realisme

Niemand vaart wel bij mooie ideeën, die niet gestoeld zijn op een reële aanpak. Goede bedoelingen stranden maar al te vaak doordat er te weinig rekening is gehouden met de vaak weerbarstige realiteit. Dit leidt niet alleen tot verspilling van middelen en moeite, maar ook tot dalende betrokkenheid en stijgende onverschilligheid, zowel van de kant van de donor als van de kant van de ontvanger. Om dit te voorkomen streeft Kadans Foundation naar een voortvarende, maar geleidelijke aanpak waarbij steeds wordt

begonnen met een behoedzame investering, die na gebleken succes en verwerving van de noodzakelijke specifieke knowhow fors zal worden uitgebreid.

4. Transparantie

Er zal veel aandacht worden geschonken aan het managen van het beheer, het meten van de mate van succes en tijdige en zorgvuldige communicatie. Dit alles op basis van volledige openheid en transparantie.

5. Gemeenschappelijk belang

De rijke ervaring van Kadans leert dat projecten het meest succesvol zijn, indien alle betrokkenen een substantieel belang hebben bij het welslagen van een onderneming. Daarom streeft Kadans Foundation ernaar dat de ontvangende personen een substantieel belang hebben bij het welslagen en het voortduren van een project, niet alleen op korte, maar ook op lange termijn.

Werving van gelden

De Stichting wordt gevormd door haar bestuur en is volledig afhankelijk van hun inzet. De Stichting verwerft haar initiële inkomsten uit gift(en) van de initiatiefnemer van de Stichting, de heer Wim Boers, via zijn persoonlijke holding Coebax Groep BV.

Daarnaast zal ook veel aandacht geschonken worden aan het verwerven van gelden van derden:

- > De werving van fondsen gebeurt door het bestuur (door middel van het aanspreken van persoonlijke c.q. zakelijke contacten, etc.);
- > Het (toekomstige) vermogen van Kadans Foundation zal voornamelijk afkomstig zijn van particulieren en bedrijven die betrokken zijn bij Kadans Vastgoed en op deze manier vorm willen geven aan hun maatschappelijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid;
- > Ook andere particulieren, die de opvattingen over doelstellingen en werkwijze van Kadans Foundation delen, kunnen een bijdrage leveren aan het vermogen. Dit vermogen zal vervolgens op zorgvuldige en risicomijdende wijze worden beheerd.

De Stichting zal in principe aangemerkt worden als Algemeen nut Beogende Instelling (ANBI) in de zin van de Wet inkomstenbelasting 2001. Indien zij deze status bezit, kan zij vrij van schenkingsrecht donaties ontvangen.

De Stichting zal bovendien gaan onderzoeken in hoeverre het mogelijk is om aanspraak te maken op eventuele subsidies ter ondersteuning van haar werkzaamheden.

Beheer van gelden

Het jaarlijks geworven vermogen wordt veelal zo direct mogelijk besteed, dan wel risicomijdend belegd. De indirecte kosten zijn minimaal en hebben louter betrekking op uitgaven als bankadministratie- en overboekingskosten, inschrijving Kamer van Koophandel, reisdeclaraties en overige onkostendeclaraties. Van het bestuur wordt in principe verwacht dat zij om niet een bijdrage leveren.

Alle opbrengsten en kosten worden in beginsel verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten (schenkingen) worden als opbrengst verantwoord in het boekjaar waarin zij door de Stichting worden ontvangen.

Besteding van gelden

Het vermogen van de Stichting wordt gevormd door giften van privépersonen en bedrijven. De gelden van de Stichting worden geïnvesteerd ter verwezenlijking van haar doelstellingen. De bestuurders ontvangen geen beloning. Uiteraard worden de door de bestuursleden gemaakte onkosten vergoed.

Het eerste jaar na de oprichting zal de Stichting haar vermogen deels aanwenden om gedegen research te doen naar de haalbaarheid van diverse projecten om vervolgens over te gaan tot directe en concrete investeringen.

Bovendien zal het voltallige Stichtingsbestuur eenmaal per twee jaar een van haar

buitenlandse projecten bezoeken, ten einde binding te houden met de praktijk. Deze kosten worden door de Stichting betaald. Ook de partners van de bestuurders worden uitgenodigd voor deze reis. De kosten van de partners van de bestuurders zullen door Kadans Vastgoed BV worden vergoed.

Om het welslagen van de door de Stichting uitgevoerde projecten te garanderen en de positieve effecten hiervan te maximaliseren, hecht Kadans Foundation veel belang aan een uitgebreide voorbereiding, waarbij vergelijkbare, reeds bestaande projecten en hun resultaten worden geïnventariseerd en vergeleken en waarbij getracht wordt goede en stabiele contacten te leggen met personen binnen reeds bestaande maatschappelijke structuren. Op basis van dit onderzoek zal een keuze worden gemaakt op welke wijze Kadans Foundation een bijdrage zal leveren:

- > of door financiële steun van andere organisaties
- > of door middel van het opzetten van een eigen project.

Wordt een eigen project geïnitieerd, dan zal hierbij eerst een kleinschalige *pilot* worden opgezet om bij gebleken succes de omvang van het project fors uit te breiden. Met een gedegen voorbereiding en een realistische aanpak vergezeld van een idealistisch oogmerk hoopt Kadans Foundation een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de samenleving.

Ambitie in cijfers

Coebax Groep BV zal in principe zolang de resultaten van de onderliggende vennootschappen en de beschikbare cashflow het toelaat minimaal 250.000 euro per jaar gedurende minimaal de komende 10 jaren beschikbaar stellen aan Kadans Foundation. Per 31 december 2010 zal Coebax Groep BV 500.000 euro in het fonds als schenking storten. Totdat de geldmiddelen worden besteed, zal Coebax Groep BV de gelden onder zich houden en daarbij een rentevergoeding van 6% (op jaarbasis) betalen.

Kadans Foundation wil uiterlijk in december 2015 vier projecten hebben verwezenlijkt op het gebied van micropacht. Daarbij wil zij 1.000 hectare grond hebben verworven. Ten einde dit te kunnen verwezenlijken zal Kadans Foundation alles in het werk stellen om de benodigde fondsen voor de verwerving hiervan te verkrijgen. Hiertoe zal Kadans Foundation op dezelfde wijze fondsen werven als Kadans Vastgoed BV dat succesvol voor haar beleggingsfondsen heeft gedaan. Er wordt naar gestreefd om gedurende de beleidsperiode minimaal 20 miljoen euro van derden te verkrijgen.

Alle medewerkers van Kadans Vastgoed BV, die persoonlijk een maatschappelijke bijdrage van gemiddeld vier uur per week leveren aan een door hun gekozen goed doel, zullen via de Stichting jaarlijks 1.000 euro krijgen ter ondersteuning van hun project.

Vooruitlopend op de oprichting van Kadans Foundation is reeds toegezegd dat na oprichting van de Stichting, de Stichting D.O.N. (Diabetisch Onderzoek Nederland) gedurende de jaren 2010 tot en met 2014 jaarlijks 2.500 euro ontvangt voor specifiek onderzoek.

Haaren/Vught 14 november 2010